

# Rapport annuel 2015





## Table des matières

1	MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE	3
2	QUI SOMMES-NOUS?	4
3	COUP D'ŒIL SUR L'ANNÉE 2015	6
4	LA STRUCTURE DE L'ORGANISATION	8
	4.1 L'organigramme	9
	4.2 Le conseil d'administration	11
5	LES RESSOURCES	12
	5.1 Les ressources humaines	12
	5.2 Les ressources financières	14
6	LES RÉSULTATS DE 2015	16
	6.1 Le sommaire des résultats	17
	6.1.1 Les projets complétés	18
	6.1.2 Les projets en cours de réalisation	22
	6.1.3 Les projets en émergence	23
	6.2 Les impacts économiques	24
	6.3 Suivi du plan triennal 2015-2018 : de l'humain au mouvement	26
7	DES PARTENARIATS FINANCIERS QUI FONT LA DIFFÉRENCE	36
	7.1 Le Fonds d'investissement de Montréal : une nouvelle phase de financement	36
	7.2 Le Fonds d'acquisition de Montréal : un outil pour sécuriser la réalisation des projets	37
8	UNE ANNÉE CHARNIÈRE : 10 000 LOGEMENTS, 10 000 FOYERS DE CHANGEMENT!	38
9	REMERCIEMENTS	40

L'information contenue dans ce document concerne les activités de Bâtir son quartier pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2015, à l'exception des informations financières et concernant l'effectif, qui sont basées sur l'exercice financier terminé le 31 mai 2015 et les sept mois d'exercice couvrant la période du 1<sup>er</sup> juin au 31 décembre 2015, la fin d'exercice ayant été modifiée au 31 décembre à partir de 2015.

© 2016 Groupe de ressources techniques Bâtir son quartier. Tous droits réservés.

# 1 MOT DU PRÉSIDENT ET DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE



## Un tournant pour l'habitation communautaire

Dans la dernière année, Bâtir son quartier a célébré la réalisation de plus de 10 000 logements, au sein de quelque 400 coopératives et OBNL en habitation. En 2015, nous avons livré près de 650 nouveaux logements communautaires à des ménages à faible ou moyen revenu impliqués dans une démarche d'appropriation de leur nouveau milieu de vie.

On pourrait croire, face à un tel succès, que les acquis sont solides et que le soutien gouvernemental est indiscutable. Or rien n'est moins vrai puisque, année après année, nous devons remuer ciel et terre pour assurer la reconduction des investissements gouvernementaux, essentiels pour continuer à répondre aux besoins de centaines de milliers de ménages mal logés.

Les plus récentes positions du gouvernement fédéral à propos de l'habitation communautaire, la présentant, à juste titre, comme un moteur économique et une réponse fondamentale à des besoins, sont une bouffée d'air frais dans le contexte actuel. D'ailleurs, cette vision est jumelée à des investissements fédéraux supérieurs à ceux des années antérieures, permettant d'envisager une participation plus importante de ce palier de gouvernement dans le développement de nouveaux logements communautaires, en collaboration avec le gouvernement du Québec et les partenaires municipaux.

Parallèlement, la Ville de Montréal demande, dans le cadre du prochain pacte fiscal avec le gouvernement du Québec, la reconnaissance de son statut de métropole et réclame le plein contrôle dans plusieurs secteurs d'activité, dont celui de l'habitation, confirmant ainsi son leadership dans le domaine.

Il s'agit là d'autant de signaux porteurs de nouvelles perspectives qui, nous le souhaitons, seront favorables à la poursuite de notre mission, le développement de l'habitation communautaire. Les besoins en logements demeurant criants, nous devons de demeurer vigilants, à l'aube de ces changements de dynamique.

À l'issue de quatre décennies de partenariats, de concertation et de réalisations, nous avons, collectivement, acquis les outils nécessaires pour rendre les communautés et les quartiers plus solidaires et dynamiques.

Nous tenons à remercier tous les partenaires qui, malgré les enjeux et les obstacles, réaffirment de façon constante leur appui au mouvement. Souhaitons-nous une année 2016 riche en réalisations et porteuse d'avenir pour tous ceux et celles qui peinent à se loger convenablement.

Vicente Perez, président

Edith Cyr, directrice générale

## 2 QUI SOMMES-NOUS?

Bâtir son quartier est une entreprise d'économie sociale qui accompagne les groupes et les citoyens et citoyennes à faible et moyen revenu dans la prise en charge de leurs conditions de vie par le développement de projets d'habitation communautaire.



Les interventions coordonnées par Bâtir son quartier :

- visent à offrir une **réponse structurante et pérenne** à l'ampleur et à la diversité des **besoins en logements** et en infrastructures communautaires;
- favorisent l'**implication citoyenne** et la **prise en charge individuelle et collective**, en prenant appui sur des principes de démocratie et de responsabilisation;
- soutiennent la **création de milieux de vie** dynamiques, sécuritaires et solidaires;
- permettent l'accès à des **logements de qualité et à prix accessible**, assurant la sécurité d'occupation des ménages locataires et leur permettant de libérer des sommes pour d'autres dépenses essentielles (alimentation, éducation, santé, habillement).
- s'inscrivent dans une approche de **revitalisation des quartiers**, de développement social et économique et de **lutte contre la pauvreté et l'exclusion**;



Réalisations et concertation

**11 561**  
logements  
communautaires  
réalisés dans  
le cadre de  
**416 projets**  
depuis 1976

**647** nouveaux  
logements  
complétés en 2015

**180 rencontres**  
de concertation  
locale auprès de  
**40 instances**

Accompagnement  
et formation avec les coopératives  
et les OBNL

**140**  
assemblées  
générales

**115**  
rencontres  
de formation du  
personnel des  
organismes

**130**  
conseils  
d'administration

**410**  
rencontres  
de comités

**90**  
rencontres avec  
des groupes pour  
des projets potentiels

Réponses aux demandes des ménages

**2394** nouvelles  
demandes de  
logement et  
plus de **5500**  
demandes actives

**900**  
demandes  
d'information

Appui au mouvement de  
l'habitation communautaire

**105** rencontres  
d'instances de  
concertation ou  
décisionnelles  
régionales ou  
provinciales

**25**  
rencontres  
d'élus et de  
candidats  
politiques

**3200** abonnés  
sur les médias sociaux

Une **exposition**  
itinérante de  
photographies  
pour souligner  
la réalisation de  
**10 000** logements  
à ce jour

**660** heures  
d'activités de  
recherche et de  
développement d'outils



# 4 LA STRUCTURE DE L'ORGANISATION



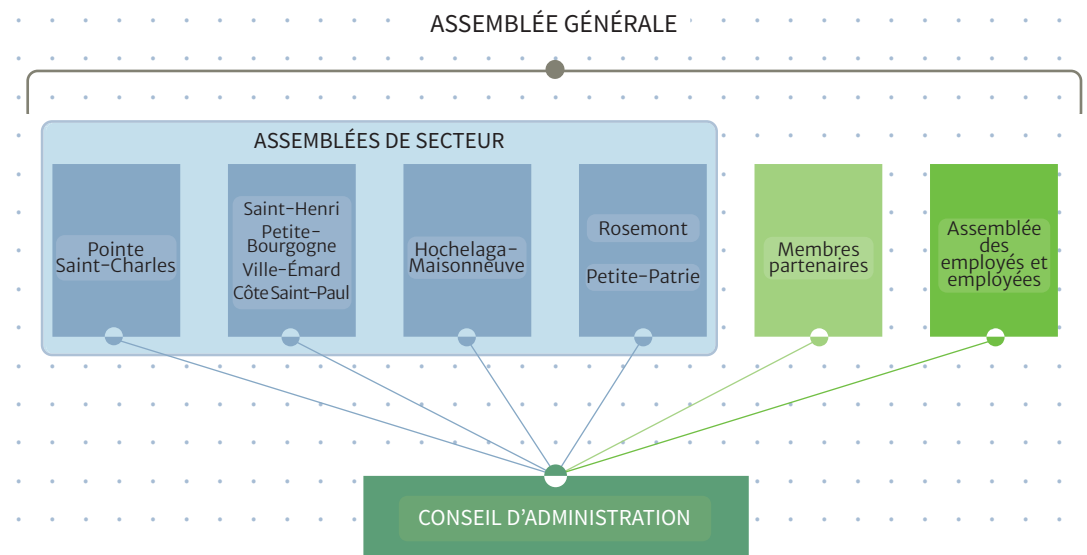
## 4.1 L'ORGANIGRAMME



Produire du logement ne se résume pas à construire, rénover ou transformer un immeuble. Lorsqu'un nouveau milieu de vie communautaire est créé, il s'insère dans un quartier existant et en influence le développement ou la revitalisation. Il importe donc que la prise en charge se vive aussi à l'échelle locale afin que les projets répondent aux besoins exprimés par les citoyens et citoyennes et les organismes de quartier. Ceux-ci, regroupés en instances locales de concertation, constituent un réseau de soutien et de solidarité dont la contribution est importante pour les ménages à faible et moyen revenu.

La structure de gouvernance de Bâtir son quartier repose principalement sur la représentation des collectivités à l'origine de sa création : Pointe Saint-Charles, Saint-Henri, Petite-Bourgogne, Ville-Émard, Côte Saint-Paul, Rosemont, Petite-Patrie et Hochelaga-Maisonneuve.

Cette philosophie d'intervention, basée sur la concertation et l'ancrage local, est d'ailleurs appliquée dans tous les quartiers où Bâtir son quartier intervient.





## 4.2 CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le conseil d'administration est formé de représentants et de représentantes des assemblées de secteur, du réseau de partenaires de l'organisme et de son assemblée des employés et employées. Les membres du conseil se sont réunis à neuf reprises au cours de l'année 2015.



### Représentants des assemblées de secteur :

- Saint-Henri, Petite-Bourgogne, Ville-Émard, Côte Saint-Paul :

**Vicente Perez** (Président)  
Coalition de la Petite-Bourgogne

**Assia Kada** (Trésorière)  
Concertation Ville-Émard/Côte St-Paul

- Hochelaga-Maisonneuve :

**François Villemure** (Vice-président)  
L'Avenue hébergement communautaire

**Guillaume Dostaler**  
Entraide Logement Hochelaga-Maisonneuve

- Pointe Saint-Charles :

**Murielle Sauvé** (Secrétaire)  
Regroupement Information Logement de Pointe Saint-Charles

**Viviana Riwilis**  
Regroupement Information Logement de Pointe Saint-Charles

- Rosemont et Petite-Patrie :

**Martin Blanchard**  
(sous-secteur Petite-Patrie)  
Comité logement de la Petite-Patrie

**Sébastien Laliberté**  
(sous-secteur Rosemont)  
Comité logement Rosemont

- Représentants de l'assemblée des employés et employées :

**Jean-François Gilker**  
Coordonnateur du développement

**Yann Omer-Kassin**  
Agent de développement

- Membre partenaire :

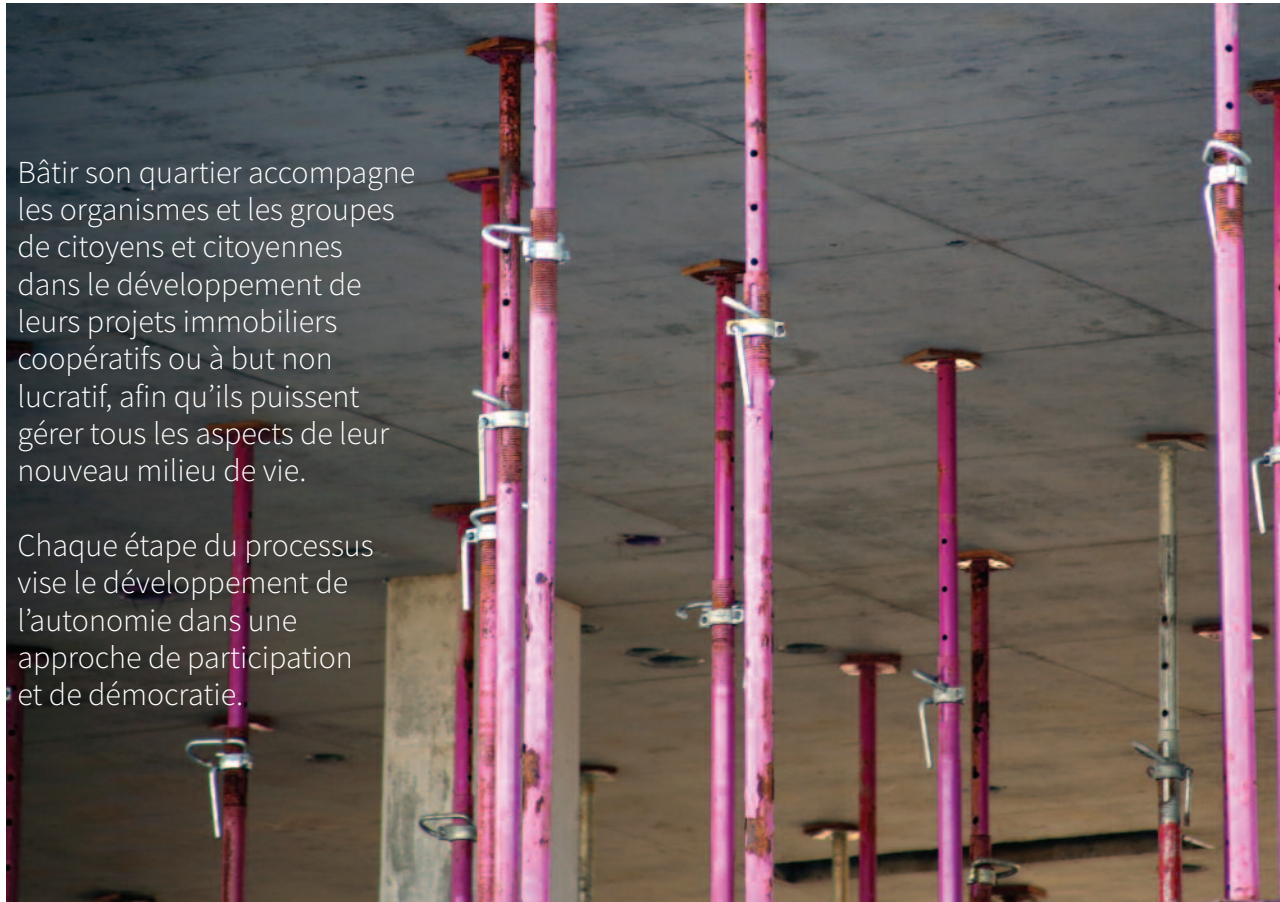
**Daniel Gill**  
École d'urbanisme et d'architecture de paysage – Université de Montréal

- Membre sans droit de vote :

**Edith Cyr**  
Directrice générale

# 5 LES RESSOURCES

## 5.1 LES RESSOURCES HUMAINES



Bâtir son quartier accompagne les organismes et les groupes de citoyens et citoyennes dans le développement de leurs projets immobiliers coopératifs ou à but non lucratif, afin qu'ils puissent gérer tous les aspects de leur nouveau milieu de vie.

Chaque étape du processus vise le développement de l'autonomie dans une approche de participation et de démocratie.

### SERVICES OFFERTS :

- Constitution de coopératives et d'OBNL d'habitation;
- Accompagnement et formation à la gestion associative, immobilière et financière;
- Évaluation des besoins;
- Recherche de sites et négociation immobilière;
- Études de faisabilité, montages financiers et comptabilité;
- Coordination des budgets et des échéanciers de réalisation;
- Suivi avec les bailleurs de fonds et les professionnels des secteurs immobilier et de la construction.

### Une équipe en croissance malgré l'incertitude du financement

L'effectif de Bâtir son quartier a poursuivi sa croissance, augmentant de 2,6% (pour un total de 35,1 employés à temps plein) en 2014-2015 par rapport à l'exercice 2013-2014 et de 2,8% (36,2 employés à temps plein) pour l'exercice financier de juin à décembre 2015\*.

### Formation et transfert des connaissances

En 2015, les employés et employées ont été impliqués dans le développement du plan triennal 2015-2018 et ont reçu près de 650 heures de formation, notamment sur l'éthique, le financement de l'habitation communautaire, l'organisation du travail et l'aménagement urbain.

Dans le cadre du développement de son plan de gestion de la main d'œuvre, Bâtir son quartier a aussi complété, avec le soutien d'Emploi-Québec, un projet de transfert intergénérationnel des connaissances.



**LE COMITÉ DE COORDINATION :** Edith Cyr, directrice générale / Jean-Pascal Beaudoin, coordonnateur de la charge de projets / Charleine Coulombe, attachée à la direction / Philippe Dubeau, coordonnateur de la formation / Jean-François Gilker, coordonnateur du développement / Christian Roberge, conseiller stratégique au développement

**L'ÉQUIPE DU DÉVELOPPEMENT :** Manon Bouchard / Benoit Ferland / Charles Guindon / Carlos Martinez / Yann Omer-Kassin / Erwan Poënces / Suzie Turcotte, agente aux acquisitions

**L'ÉQUIPE DE LA CHARGE DE PROJETS :** Sue-Hélène Bossé / Marie-Eve Breton / Élise David (congé de maternité) / Simon Desrochers / Yan Ferron / Anne-Sophie Frisan / Bogdana Lupas-Collinet / Alain Nicoli / Federico Suarez / Amine Zoubir / Pierre Doré, conseiller

**L'ÉQUIPE DE LA FORMATION :** Denis Barbeau / Ariane Collin / François-Olivier Dansereau-Laberge / Joëlle Dupras / Lorraine Gagné / Joanie Laroche / Mireille Brais, soutien à la formation / Cynthia Massé, agente de location

**L'ÉQUIPE DES SERVICES CORPORATIFS :** Katherine Bigeard, secrétaire-bureautique / Josée Gaudreault, agente au développement organisationnel / Marie Réveillé (congé de maternité) et Mira Fisher, responsables des communications

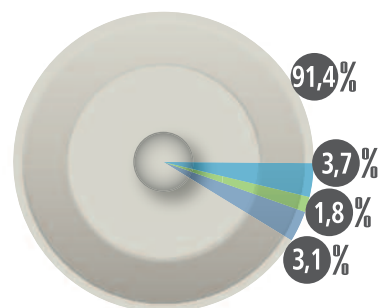
**L'ÉQUIPE DE LA COMPTABILITÉ :** Sylvie Fontaine, administratrice de prêts / Julie Larocque, chef-comptable / Sopharoat Ly, stagiaire / Mustapha Ouzzane, technicien-comptable / Edith Riffou, comptable / Mauricio Zambrana, administrateur de prêts



## 5.2 LES RESSOURCES FINANCIÈRES

En 2015, Bâtir son quartier a déplacé la date de fin de son année financière du 31 mai au 31 décembre. Les résultats financiers sont donc ici présentés pour l'exercice 2014-2015 et pour l'exercice de sept mois couvrant la fin de l'année 2015.

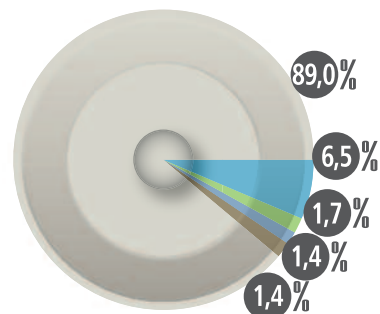
Résultats audités au 31 mai 2015



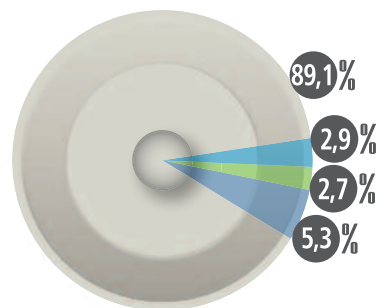
Revenus		
Honoraires de développement	2 528 780 \$	91,4%
Gestion immobilière	103 542 \$	3,7%
Subventions	49 163 \$	1,8%
Autres	86 589 \$	3,1%
<b>Total</b>	<b>2 768 074 \$</b>	<b>100%</b>

Dépenses		
Ressources humaines	2 365 119 \$	89,0%
Administration et frais de bureau	173 129 \$	6,5%
Loyer et frais connexes	46 432 \$	1,7%
Cotisations, contributions et dons	37 267 \$	1,4%
Communications et vie associative	36 324 \$	1,4%
<b>Total</b>	<b>2 658 271 \$</b>	<b>100%</b>

Surplus 109 803 \$



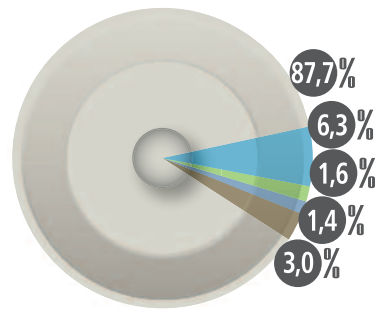
Résultats audités au 31 décembre 2015  
(7 mois)



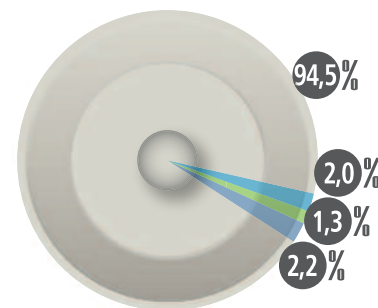
Revenus		
Honoraires de développement	1 475 331 \$	89,1%
Gestion immobilière	47 988 \$	2,9%
Subventions	44 818 \$	2,7%
Autres	87 431 \$	5,3%
<b>Total</b>	<b>1 655 568 \$</b>	<b>100%</b>

Dépenses		
Ressources humaines	1 384 399 \$	87,7%
Administration et frais de bureau	101 123 \$	6,3%
Loyer et frais connexes	25 449 \$	1,6%
Cotisations, contributions et dons	22 220 \$	1,4%
Communications et vie associative	46 220 \$	3,0%
<b>Total</b>	<b>1 579 411 \$</b>	<b>100%</b>

Surplus 76 157 \$



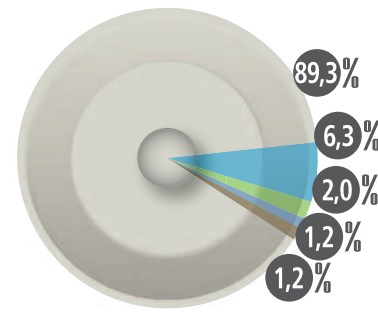
Budget au 31 décembre 2016



Revenus		
Honoraires de développement	3 048 220 \$	94,5%
Gestion immobilière	63 089 \$	2,0%
Subventions	41 160 \$	1,3%
Autres	71 700 \$	2,2%
<b>Total</b>	<b>3 224 169 \$</b>	<b>100%</b>

Dépenses		
Ressources humaines	2 825 351 \$	89,3%
Administration et frais de bureau	199 582 \$	6,3%
Loyer et frais connexes	62 335 \$	2,0%
Cotisations, contributions et dons	37 500 \$	1,2%
Communications et vie associative	37 000 \$	1,2%
<b>Total</b>	<b>3 161 768 \$</b>	<b>100%</b>

Surplus 62 401 \$



## 6 LES RÉSULTATS DE 2015



Habitations Loggia-Pélican, Rosemont

### 6.1 LE SOMMAIRE DES RÉSULTATS



#### Projets complétés

1- Résidence Rêvanous 2- CEGECOM-Impact 3- Habitations Paradoxe 4- Coopérative Le courant du quartier 5- Logifamille  
6- L'Avenue hébergement communautaire 7- Habitations Loggia-Pélican 8- Coopérative Le Chalutier 9- Maison Anne  
10- Maison Le Parcours 11- Coopérative Les Sages de Verdun 12- Coopérative des Bassins du Havre (partiellement livré)

#### Projets en chantier

13- Coopérative La Scala 14- Habitations communautaires Portage 15- Coopérative de solidarité Fusion verte  
16- Habitations communautaires Longueuil 17- Coopérative Griffin 18- Habitations Paul-Pratt 19- Coopérative Petits et grands

Projets en cours de réalisation et en émergence ●

### 6.1.1 LES PROJETS COMPLÉTÉS

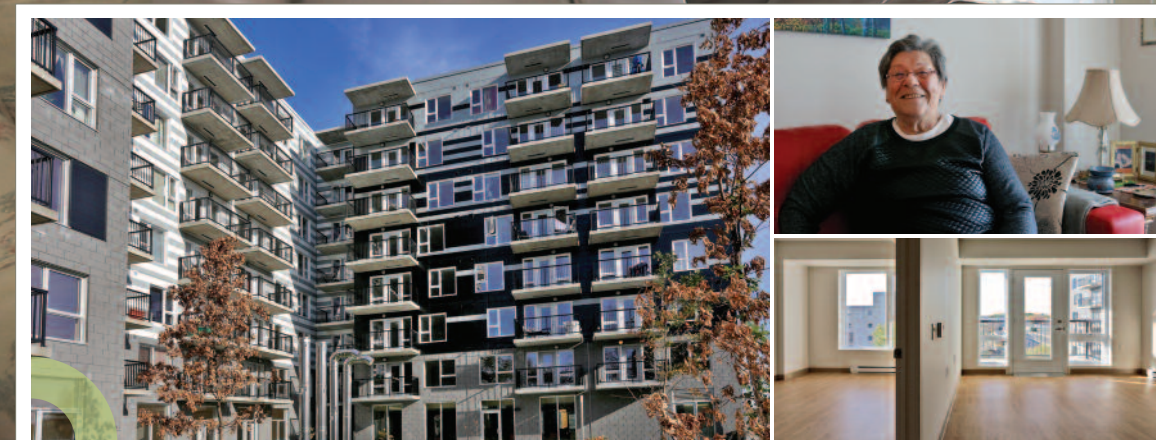
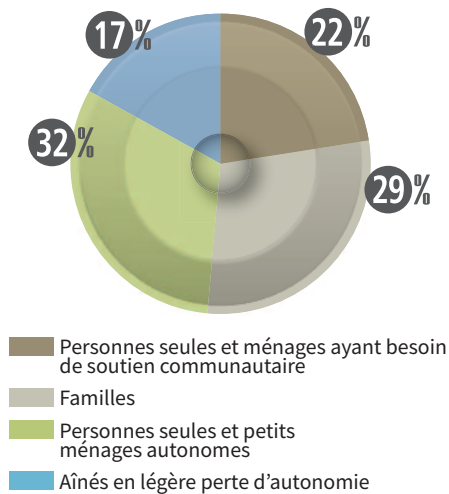
Bâtir son quartier a complété la réalisation de **12 projets** en 2015, ajoutant **647 nouveaux logements communautaires** au parc immobilier collectif métropolitain.

Ces projets, répartis dans **11 quartiers**, portent à **11 561** le nombre de logements dont la réalisation a été coordonnée par Bâtir son quartier depuis 1976.



#### Répartition des logements selon la composition des ménages

Les 647 logements des nouveaux projets complétés répondent à un éventail de besoins en logements vécus à la fois par des ménages autonomes et des personnes en perte d'autonomie ou ayant des besoins spécifiques.



#### Habitations Loggia-Pelican: une intervention d'envergure dans Rosemont

Le site de l'ancienne usine Norampac, dans Rosemont, se transforme au fil des mois en un nouveau milieu de vie répondant principalement aux besoins des ménages vieillissants et des aînés. Au total, ce sont quelque 1150 unités résidentielles qui seront construites sur le site, dont les 179 logements communautaires de l'OBNL Habitations Loggia-Pélican. Il s'agit du plus grand nombre de logements pour un projet complété par Bâtir son quartier à ce jour. On retrouve dans l'immeuble nommé Le Pélican, habité depuis l'automne 2015, 108 logements pour

aînés en légère perte d'autonomie et 61 logements pour personnes seules et petits ménages de 50 à 64 ans. L'immeuble accueille aussi 10 personnes vivant avec un handicap physique qui sont accompagnées par l'organisme Habitations Pignon sur roues. Cette intervention communautaire, qui présente une mixité sociale notable, s'est concrétisée 10 ans après la fin des activités industrielles adjacentes au Parc Pélican. Elle était souhaitée de longue date par les citoyennes et citoyens et les organismes de Rosemont. [www.loggiapelican.ca](http://www.loggiapelican.ca)

## 12 PROJETS COMPLÉTÉS EN 2015 :

Coopératives pour familles et petits ménages

**Total :**  
**275** logements  
**43%**



○ **COOPÉRATIVE LE CHALUTIER**  
 42 logements  
 POINTE SAINT-CHARLES

○ **COOPÉRATIVE LE COURANT DU QUARTIER**  
 57 logements  
 RIVIÈRE-DES-PRAIRIES

○ **CEGECOM-IMPACT**  
 12 studios pour personnes ayant des problèmes de santé mentale  
 SAINT-HENRI

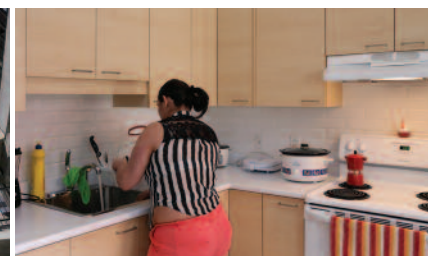
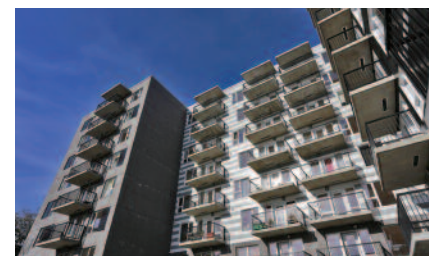
○ **COOPÉRATIVE LES SAGES DE VERDUN**  
 46 logements  
 VERDUN

○ **COOPÉRATIVE DES BASSINS DU HAVRE**  
 130 logements livrés sur 182  
 PETITE-BOURGOGNE

○ **L'AVENUE HÉBERGEMENT COMMUNAUTAIRE**  
 26 logements pour jeunes en difficulté  
 HOCHELAGA-MAISONNEUVE

Organismes à but non lucratif répondant à divers besoins

**Total :**  
**372** logements  
**57%**



○ **HABITATIONS LOGGIA-PÉLICAN**  
 108 logements pour aînés en légère perte d'autonomie  
 61 logements pour ménages autonomes de 50 ans et plus  
 10 logements pour personnes vivant avec un handicap physique  
 ROSEMONT

○ **MAISON ANNE**  
 30 chambres pour femmes itinérantes  
 VILLE-MARIE

○ **LOGIFAMILLE**  
 6 logements pour femmes et enfants en difficulté  
 SAINT-HENRI

○ **MAISON LE PARCOURS**  
 28 chambres pour personnes ayant des problèmes de santé mentale (à risque d'itinérance)  
 PETITE-PATRIE

○ **RÉSIDENCE RÉVANOUS**  
 25 logements pour personnes vivant avec une déficience intellectuelle  
 54 logements pour ménages autonomes de 55 ans et plus  
 AHUNTSIC

○ **HABITATIONS PARADOXE**  
 12 logements pour jeunes adultes en démarche d'employabilité  
 VILLE-ÉMARD

### 6.1.2 LES PROJETS EN COURS DE RÉALISATION

L'année 2015 a été chargée pour l'équipe de Bâtir son quartier, alors qu'elle a assuré la progression de quelque **33 projets** ayant reçu différents niveaux d'approbation et qui seront inaugurés à moyen terme.

Ces projets permettront la création de **2443 logements**.

Au 31 décembre 2015, il y avait :

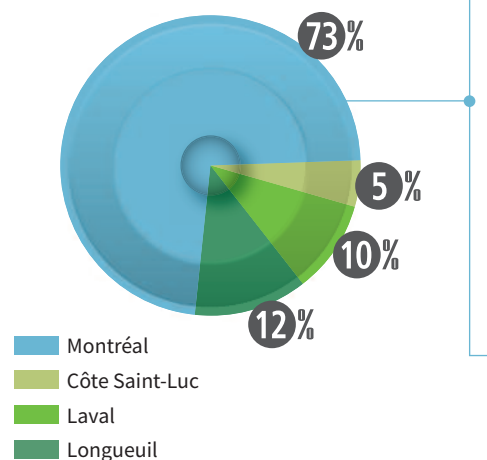
**588**  
logements  
en chantier

**861**  
logements  
ayant reçu  
un engagement  
de financement

**994**  
logements  
ayant reçu une  
approbation  
préliminaire

Répartition des logements selon la municipalité et les quartiers

En 2015, tous les projets en cours de réalisation bénéficient d'AccèsLogis, le principal programme dédié au développement de l'habitation communautaire au Québec. Alors que la majorité des projets sont implantés dans des quartiers montréalais, cinq d'entre eux prendront toutefois racine dans d'autres municipalités de la région métropolitaine.

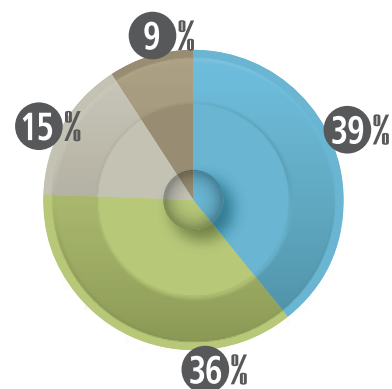


Quartier	Nombre de logements en cours de réalisation
Ahuntsic	40
Cartierville	35
Hochelaga-Maisonneuve	63
Mercier-Est	314
Mercier-Ouest	21
Montréal-Nord	69
Petite-Bourgogne	471
Petite-Patrie	249
Pointe St-Charles	85
Rivière-des-Prairies	45
Rosemont	63
Saint-Henri	15
Saint-Laurent	144
Saint-Léonard	68
Verdun	26
Villeray	72
Côte Saint-Luc	126
Chomedey	250
Vieux-Longueuil	287

Répartition des projets en cours de réalisation selon le nombre de logements

La taille des projets en cours de réalisation varie beaucoup, allant de 12 à 247 logements. La grande majorité des projets compte toutefois moins de 100 logements.

- Moins de 50 / 13 projets
- 51-100 / 12 projets
- 101-150 / 5 projets
- Plus de 150 / 3 projets



### 6.1.3 LES PROJETS EN ÉMERGENCE

Bâtir son quartier poursuit son travail afin de concrétiser, dans un avenir rapproché, quelque **50 projets** totalisant **3300 logements** situés dans 22 quartiers de la région métropolitaine.

Dans son rapport de 2015, *Pour des logements salubres et abordables*, le Directeur de santé publique de Montréal rappelle que le logement est un déterminant de santé important et souligne que « les coûts du logement locatif modulent grandement la capacité des ménages à se nourrir adéquatement et à subvenir à d'autres besoins de base ». De fait, 44,6 % des ménages locataires de l'île de Montréal qui consacrent plus de 30 % de leurs revenus pour se loger ont de la difficulté à boucler les fins de mois, 27,7% d'entre eux ont craint de manquer de nourriture au cours de la dernière année et près de 20% d'entre eux ont eu recours à une banque alimentaire\*.

Le volume de projets d'habitation communautaire en émergence à Bâtir son quartier démontre que les besoins sont grands et que les collectivités locales sont mobilisées, d'où l'importance d'un financement suffisant et récurrent pour le développement de nouveaux logements communautaires.



Fusion verte : une première coopérative de solidarité pour Bâtir son quartier

Le Faubourg Contrecoeur, à Mercier-Est, est le théâtre du plus grand chantier jamais entrepris par Bâtir son quartier. La Coopérative de solidarité Fusion verte comptera 247 logements comportant de une à cinq chambres à coucher, dans des bâtiments de trois à huit étages. Le développement de ce projet est le fruit d'une concertation entre les citoyens et citoyennes, notamment les requérants et les requérantes de logement, et les organismes du quartier. Son envergure et la formule associative retenue (coopérative de solidarité) constituent des

défis stimulants, pour les membres et les formateurs, tant en matière de vie associative que de gestion immobilière et démocratique. Cette nouvelle phase s'ajoute aux trois premières coopératives complétées en 2010. La réalisation de Fusion verte témoigne clairement de la volonté de Bâtir son quartier et de ses partenaires d'accroître le développement coopératif en habitation : 47% de tous les logements en cours de réalisation au 31 décembre 2015 seront d'ailleurs intégrés dans des coopératives d'habitation ou de solidarité.

\* Source : Centre Léa-Roback, SALAM, 2014.

Illustrations : 1 Lapointe Magne et associés et Office municipal d'habitation de Montréal (lot métro Rosemont), 2 Aedifica (Bassins du Nouveau Havre phases 3 et 4), 3 Groupe Leclerc architecture+design (Logis 12+), 4 Antoine Chaloub, architecte (Coopérative de solidarité Fusion verte)

## 6.2 LES IMPACTS ÉCONOMIQUES

Plus qu'une dépense, le développement de l'habitation communautaire constitue un **investissement** gouvernemental **stimulant l'économie** québécoise.

Les projets complétés en 2015 par Bâtir son quartier représentent :

**120 millions \$** en coûts de réalisation totaux;

**600 emplois** directs et indirects<sup>1</sup>;

**103 millions \$** d'activités dans le secteur de la construction<sup>2</sup>;

**113 millions \$** de dépenses en achat de biens et services dans l'économie québécoise<sup>3</sup>;



Au nombre des **retombées positives**, on retrouve la création d'emplois, la génération de taxes et d'impôts fonciers, la réduction des dépenses d'État liées à la santé et aux problématiques sociales.

Ils permettent aussi de soutenir le mouvement de l'habitation communautaire :

**7 millions \$** en taxes de vente;



**712 000 \$** en taxes municipales annuelles estimées.



**1,4 million \$** pour le financement des organismes travaillant à la défense des droits;



**4,7 millions \$** pour le développement et la consolidation du parc immobilier collectif<sup>4</sup>.



<sup>1</sup> Selon le modèle intersectoriel de l'Institut de la statistique du Québec (ISQ). <sup>2</sup> et <sup>3</sup> Retombées des investissements de la Société d'habitation du Québec pour les 647 logements financés grâce au programme AccèsLogis, selon l'Étude d'impacts des activités de la Société d'habitation du Québec, AECOM, 2011. <sup>4</sup> Par le biais du Fonds québécois d'habitation communautaire, en dollars actualisés.

### 6.3 SUIVI DU PLAN TRIENNAL 2015-2018

# DE L'HUMAIN AU MOUVEMENT

En 2015, avec la collaboration de ses membres, Bâtir son quartier a adopté un nouveau plan triennal mettant de l'avant le rôle central de la prise en charge individuelle et collective dans ses interventions. Les résultats de l'année sont ici analysés à la lumière des 4 GRANDS AXES du plan.



# AXE 1

## L'HUMAIN...

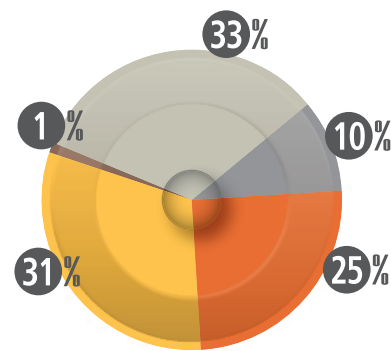
Comme pilier d'un collectif de citoyens et citoyennes

Bâtir son quartier travaille à l'accroissement de l'implication et de l'appropriation citoyenne par l'intermédiaire de l'habitation communautaire. Les interventions visent la réponse aux difficultés vécues par les locataires à faible revenu à trouver et à conserver des logements abordables, salubres, adaptés à la taille de leur ménage et situés dans des milieux sécuritaires.

### Les services aux citoyens

Bâtir son quartier répond chaque année à des centaines de demandes d'information de ménages à la recherche d'une solution à leurs besoins en matière de logement. Ces informations sont transmises par téléphone, par courrier électronique, par les médias sociaux, lors d'événements publics ponctuels et lors d'assemblées publiques d'information, en collaboration avec des organismes locaux dédiés à la défense des droits.

En 2015, Bâtir son quartier a traité **2394 nouvelles demandes de logement**, ce qui porte à 5560 le nombre de demandes actives. La majorité de ces demandes (56 %) provient de familles, et près du tiers de celles-ci compte trois enfants ou plus. L'outil de gestion des demandes de logement a été restructuré afin d'offrir un meilleur service aux coopératives et aux OBNL chargés de la sélection ainsi qu'un meilleur suivi auprès des demandeurs de logement. Les ménages sont également accompagnés dans leurs démarches visant l'obtention d'un supplément au loyer lorsqu'ils sont sélectionnés comme membres ou locataires d'un projet en cours de réalisation.



Grâce aux 647 logements livrés en 2015, **1200 citoyens et citoyennes** ont amélioré leurs conditions résidentielles et augmenté leur contrôle sur leur milieu de vie. De même, les 33 projets en cours de réalisation, qui totaliseront 2443 nouveaux logements, répondront quant à eux aux besoins de plus de 4600 personnes.

### La formation à l'autogestion

Les citoyens et citoyennes sélectionnés comme membres ou locataires d'un projet en cours de réalisation bénéficient d'une formation continue, dans une approche d'éducation populaire, afin d'avoir en main tous les outils pour participer activement à la gestion financière et immobilière et à la vie associative de leur projet. Cet accompagnement se fait dans le cadre de sessions de formation collectives en assemblée générale, en conseil d'administration et en comité (secrétariat, entretien, finances, bon voisinage, chantier, etc.).



### Le parcours de Louis: une nouvelle vie grâce à l'insertion socioéconomique et l'habitation communautaire

« Il y a un an, tout a changé pour le mieux. J'ai développé une vraie passion pour la cuisine avec l'organisme Cuisine-Atout et, grâce à lui, j'ai eu la chance d'étudier à l'Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec et de trouver un logement aux Habitations Paradoxe. Grâce au soutien de ce projet d'habitation communautaire, j'ai développé une expérience de vie qui me permet de constater que je peux gérer à la fois mon appartement, l'école et le travail. Depuis que j'ai changé pour la cuisine, j'ai tout changé pour le mieux. » Louis Adane, 23 ans

Louis est l'un des 12 jeunes en démarche d'employabilité qui occupent les logements construits en 2015 dans l'ancien presbytère de l'église Notre-Dame-du-Perpétuel-Secours, dans Ville-Émard. Ce projet a été réalisé parallèlement à la transformation de l'église en salle de spectacles et en locaux pour le Groupe Paradoxe, une entreprise d'insertion en arts de la scène et en audiovisuel. [www.paradoxe.ca](http://www.paradoxe.ca)



### Coopérative Les Sages de Verdun: un projet pour les familles du quartier

Les membres de la Coopérative Les Sages de Verdun ont emménagé en 2015 dans leur nouveau milieu de vie composé de 46 logements de une à cinq chambres. Neuf de ces logements sont adaptés aux besoins de personnes à mobilité réduite. Initialement prévue sur la rue Lesage (d'où le nom choisi par le groupe), la Coopérative Les Sages s'est finalement établie sur le terrain d'une ancienne cour à bois incendiée, sur la rue Galt. Fait à noter, au moment de la sélection initiale, les

10 premiers ménages membres comptaient au total 23 enfants, ce qui en fait un projet résolument familial. Le projet a notamment été rendu possible grâce à une contribution supplémentaire de l'arrondissement de Verdun et se marie harmonieusement à la trame urbaine, avec son nom affiché bien en vue pour les passants.



# AXE 2

## L'ORGANISATION... en tant que structure démocratique répondant à des besoins

Bâtir son quartier œuvre  
au développement et à  
la consolidation des  
coopératives et OBNL  
d'habitation afin qu'ils  
soient autonomes,  
viables, gérés  
démocratiquement et  
bien ancrés localement.

### Les organismes accompagnés

Au total, ce sont **77 organismes** qui ont  
bénéficié des services de Bâtir son quartier  
en 2015. Ces organismes portent des  
projets résidentiels ou non résidentiels ayant  
atteint différents niveaux d'avancement,  
de l'émergence à l'exploitation.

#### En 2015 :

- 3 nouvelles coopératives ont été  
légalement constituées : la Coopérative  
Laurentienne, la Coopérative JB  
Martineau et la Coopérative de solidarité  
Les Voisins de Viau-Robert;
- 90 rencontres avec des OBNL et des groupes  
de citoyens et citoyennes ont été réalisées en  
vue de nouveaux projets.

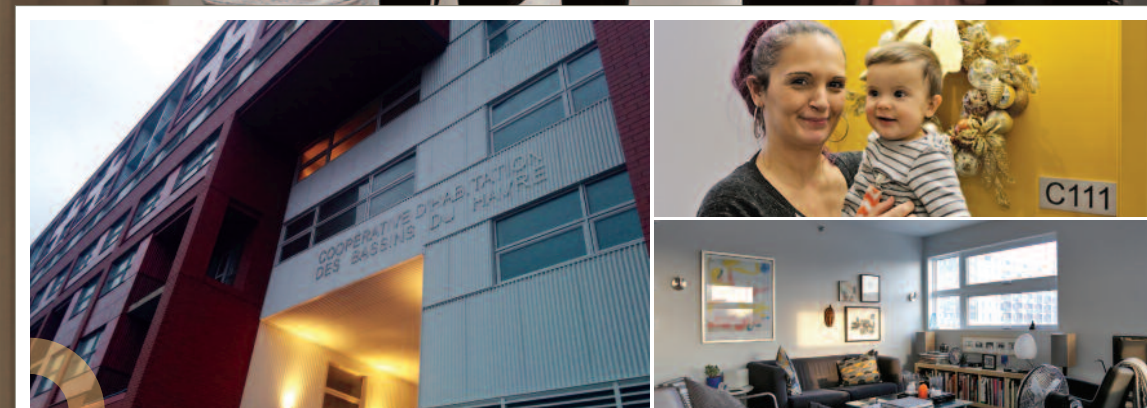
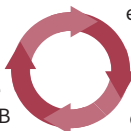
Parmi les projets complétés ou en cours de  
réalisation, il s'agit de nouvelles phases  
de développement dans 14 cas, notamment  
pour l'organisme Portage et les Habitations  
communautaires Longueuil.

L'équipe a aussi soutenu 21 organismes dont  
les projets ont été livrés avant 2015, mais qui  
reçoivent toujours des services d'administration  
de prêts et de formation.

### Un accompagnement soutenu

Bâtir son quartier accompagne les coopératives  
et les OBNL dans toutes les phases de  
réalisation de leurs projets immobiliers.  
Cet accompagnement, principalement  
offert par l'équipe de formateurs et  
d'organiseurs communautaires, a  
représenté cette année :

- 140 assemblées générales ;
- 130 conseils d'administration ;
- 410 rencontres de comités ;
- Environ 115 rencontres de formation avec le  
personnel des organismes porteurs.



### Coopérative des Bassins du Havre : la gouvernance associative revisitée en contexte de densité

Douze ans après le début des démarches de Bâtir son quartier  
et de ses partenaires, la Coopérative des Bassins du Havre s'est  
implantée aux abords du Canal de Lachine. Ce projet, qui  
s'insère dans la requalification de l'immense terrain de  
un million de pieds carrés sur lequel était érigé l'ancien bâtiment  
de tri de Postes Canada, offre 182 logements communautaires  
et accueillera sous peu quelque 440 personnes, dont près  
de 200 enfants. Les membres ont développé une structure

de gouvernance novatrice avec la création d'une table  
inter-comités et un jumelage entre chaque membre du conseil  
d'administration et un des comités existants. Des comités inédits  
ont d'ailleurs été créés afin de répondre aux défis que représente  
cette coopérative de grande taille : familles, communications,  
participation et écoresponsabilité. Le site comptera à terme 550  
logements communautaires sur un total de plus de 2000 unités  
résidentielles.

## LE MILIEU DE VIE... avec au centre le milieu bâti, au cœur d'une communauté

Bâtir son quartier base son intervention sur l'appropriation dynamique et solidaire du territoire par un développement urbain qui permet le maintien des ménages à faible et moyen revenu dans leur milieu de vie. Ce faisant, il répond à un large éventail de préoccupations, du vieillissement de la population au phénomène de l'itinérance en passant par la densification résidentielle, le risque d'effritement du tissu social et l'augmentation des valeurs foncières des propriétés.

### L'accompagnement dans le développement d'infrastructures communautaires

Bâtir son quartier accompagne actuellement neuf organismes dans l'implantation physique ou la relocalisation de leurs activités. Les projets en cours, totalisant une superficie potentielle de plus de 175 000 pi<sup>2</sup>, regroupent notamment un centre de la petite enfance, un siège social, un centre de jour pour des personnes vivant avec des problèmes de santé mentale et des locaux pour artistes.

### La concertation locale

En accord avec sa philosophie d'intervention, Bâtir son quartier s'implique dans **40 instances locales** de concertation réparties dans **19 quartiers** montréalais et dans l'agglomération de Longueuil. En 2015, cela a représenté quelque **180 rencontres**, une source importante de dialogue qui a mené à la réalisation de projets mieux adaptés aux besoins des ménages de ces collectivités et à une appropriation locale des enjeux de développement.



L'Avenue hébergement communautaire : Pignons sur rue

Bâtir son quartier a accompagné L'Avenue hébergement communautaire dans l'acquisition et la rénovation majeure du 3911, rue Sainte-Catherine, un immeuble autrefois reconnu par les acteurs du quartier pour son état de délabrement et les problématiques sociales qui l'entouraient. Ce nouveau projet de L'Avenue, baptisé Pignons sur rue et habité depuis décembre 2015, compte 26 studios et logements pour des jeunes en difficulté de 18 à 30 ans.

En juillet 2015, L'Avenue a obtenu une confirmation de financement pour la réalisation d'un projet supplémentaire à proximité. Cette nouvelle phase permettra l'ajout de 20 logements communautaires au parc immobilier de l'organisme, autant de possibilités pour les jeunes de sortir de la rue et de s'insérer de façon souple et durable dans la société.

[www.lavenuehc.org](http://www.lavenuehc.org)



### Instances de concertation en logement :

- Chantier Habitation de Solidarité Ahuntsic
- Concertation Habitation – Vivre Saint-Michel en santé
- Coalition des organismes de l'agglomération de Longueuil pour le droit au logement
- Comité accès à l'habitation Mercier-Est
- Comité aménagement du territoire – cadre bâti de la Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve et Comité logement de l'arrondissement
- Comité Aménagement et milieu de vie de la Petite-Bourgogne
- Comité aménagement de Solidarité Saint-Henri
- Comité Bâtir Rosemont par l'innovation et la concertation (BRIC)
- Comité de suivi du Plan fierté Habitation de Montréal-Nord
- Comité habitation Bordeaux-Cartierville
- Comité Habitation de Concertation Ville-Émard/Côte Saint-Paul
- Comité logement de Mercier-Ouest Quartier en santé
- Comité promoteur du logement social à Saint-Léonard
- Regroupement Information Logement (RIL) de Pointe Saint-Charles
- Table de concertation logement/aménagement de La Petite-Patrie
- Table habitation de Concert'Action Lachine
- Table sur le logement social de Villeray
- Table sur le logement social et la revitalisation urbaine à Verdun

### Instances de concertation intersectorielle :

- Coalition de la Petite-Bourgogne – Quartier en santé
- Concertation Saint-Léonard
- Concertation Ville-Émard/Côte Saint-Paul
- Conseil local des intervenants communautaires de Bordeaux-Cartierville (CLIC)
- Mercier-Ouest Quartier en Santé
- Montréal-Nord en santé
- Regroupement économique et social du Sud-Ouest (RESO)
- Table de développement social de Rivière-des-Prairies
- Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve
- Solidarité Mercier-Est
- Solidarité Saint-Henri

### Comités locaux et de revitalisation urbaine intégrée (RUI) :

- Comité de gouvernance de la RUI Viau-Robert
- Comité de revitalisation du secteur Sud-Ouest de Hochelaga-Maisonneuve et son comité de coordination
- Comité local de revitalisation de la RUI de Mercier-Est et son comité de coordination;
- Comité local de revitalisation de la RUI Laurentien-Grenet
- Comité local de revitalisation de la RUI Montréal-Nord
- Comité local de revitalisation de la RUI Saint-Laurent
- Comité promoteur Parole d'excluEs – secteur Nord-Est de Montréal-Nord

## LE MOUVEMENT... constitué de l'actif collectif et de ses instances démocratiques

Bâtir son quartier s'engage dans le développement et la pérennité du secteur de l'habitation communautaire par son implication soutenue dans les démarches visant l'obtention d'un financement récurrent et adéquat et la reconnaissance des impacts bénéfiques, sur les plans social et économique, des interventions.

### Représentations régionales et provinciales

Bâtir son quartier est actif dans de nombreuses instances régionales et provinciales dédiées à l'habitation, à l'économie sociale et au développement régional. En 2015, cette implication a représenté une centaine de rencontres dans des instances de concertation ou décisionnelles et 25 rencontres avec des élus et des candidats politiques, principalement dans l'optique de la **reconduction du programme AccèsLogis**. La majorité de ces représentations a été réalisée par la directrice générale, Edith Cyr, qui a assuré les fonctions suivantes en cours d'année :

- Présidente de l'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ);
- Présidente du Comité d'économie sociale de l'île de Montréal;
- Représentante des conférences régionales des élus à la Table des partenaires en économie sociale;
- Trésorière de Concertation Montréal;
- Secrétaire de PME MTL Grand Sud-Ouest;
- Membre du comité de sélection du Programme d'aide à la réalisation du plan d'action pour l'Est de Montréal.

À titre de présidente de l'AGRTQ, elle a également siégé aux conseils d'administration suivants :

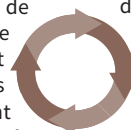
- Chantier de l'économie sociale;
  - Fonds québécois d'habitation communautaire;
  - Fiducie du Chantier de l'économie sociale,
  - Fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire;
- et a pris part à la Coalition pour l'habitation communautaire.

### Activités de recherche et recherche

Bâtir son quartier réalise des activités de recherche qui profitent à l'ensemble du mouvement de l'habitation communautaire (tant pour l'interne que pour l'Association des groupes de ressources techniques du Québec). Ces recherches portent notamment sur l'évaluation des programmes de développement et le **financement alternatif de l'habitation communautaire**. L'équipe consacre aussi des efforts au développement d'outils destinés à la planification du développement et au transfert des connaissances. La recherche et le développement d'outils, qui ont totalisé 660 heures de travail en 2015, visent l'accroissement de la réponse aux besoins en logements et la pérennité du mouvement.

### Accompagnement d'organismes en fin de convention

Bâtir son quartier a amorcé l'accompagnement de deux coopératives dont la convention avec les bailleurs de fonds gouvernementaux tire à sa fin. Les coopératives d'habitation Saint-Augustin et Kamouraska souhaitent bénéficier d'un prêt du Fonds d'aide à la rénovation de l'habitation communautaire (FARHC) pour la réalisation de travaux de mise à niveau. Par cet accompagnement, Bâtir son quartier met son expertise à contribution pour renforcer la **pérennité du parc immobilier collectif**.



### Promotion de l'habitation communautaire

Bâtir son quartier s'investit activement dans la promotion de l'habitation communautaire en mettant l'accent sur l'impact bénéfique des projets tant sur le plan social qu'économique et à l'échelle des individus et des collectivités. Les nouvelles technologies sont des outils centraux dans ces démarches de promotion et contribuent à informer les ménages à faible et moyen revenu quant à cette option pour répondre à leurs besoins en matière de logement.

Près de 3200 personnes suivent les activités et publications de l'organisme sur Facebook, Twitter et LinkedIn. Bâtir son quartier a aussi profité de la visibilité apportée par 18 entrevues médiatiques en cours d'année, dont 5 à la radio et 3 pour la télévision, en plus des nombreuses reprises de communiqués de presse.



### Edith Cyr : récipiendaire du prix Régis-Laurin

En 2015, Edith Cyr s'est vu décerner le prix Régis-Laurin, qui vise à reconnaître la contribution exceptionnelle d'une personne à la cause de l'habitation communautaire et de l'amélioration des conditions de vie et de logement des ménages à faible et modeste revenu. Impliquée depuis plus de 35 ans, la directrice générale de Bâtir son quartier est une figure de proue du mouvement de l'habitation communautaire au Québec et se démarque par son engagement profond envers les communautés.



## 7 DES PARTENARIATS FINANCIERS QUI FONT LA DIFFÉRENCE

### 7.1 LE FONDS D'INVESTISSEMENT DE MONTRÉAL : UNE NOUVELLE PHASE DE FINANCEMENT

Coordonné par Bâtir son quartier, le Fonds d'investissement de Montréal (FIM) a été mis sur pied en 1997 à l'initiative de madame Phyllis Lambert. Sa formule novatrice permet aux entreprises privées de soutenir l'acquisition et la rénovation d'immeubles locatifs par des OBNL et des coopératives d'habitation. Les partenaires financiers contribuent ainsi à l'accroissement de la production de logements abordables,

en complément des programmes gouvernementaux, et soutiennent l'amélioration des conditions de vie des ménages.

Les **16,1 M\$** investis dans les trois premières phases de développement ont permis la création de **746 logements** grâce à la **rénovation de 31 immeubles**.

La quatrième phase de financement du FIM est en voie d'être conclue. À hauteur de **près de 20 M\$** elle représentera des investissements plus importants que les trois phases précédentes combinées. Plusieurs investisseurs de longue date ont exprimé leur volonté de poursuivre la collaboration avec le FIM et de nouveaux partenaires, notamment des fondations privées, s'ajoutent au bassin d'investisseurs.



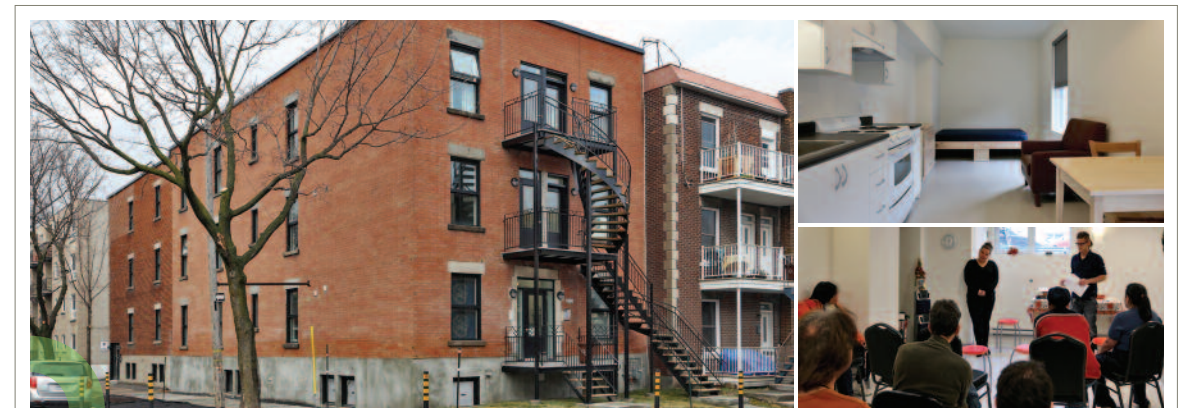
### 7.2 LE FONDS D'ACQUISITION DE MONTRÉAL : UN OUTIL POUR SÉCURISER LA RÉALISATION DES PROJETS

Le Fonds d'acquisition de Montréal (FAM), mis sur pied en 2007 et coordonné par Bâtir son quartier, est commandité par le Fonds immobilier de solidarité FTQ. Il permet l'achat et la détention temporaire de propriétés destinées à la réalisation de projets d'habitation communautaire, dans les cas où les démarches d'acquisition constituent un obstacle au développement. Les prêts permettent de couvrir la période au cours de laquelle les coopératives et les OBNL bénéficiaires complètent leurs démarches en vue de l'obtention d'un financement à long terme (AccèsLogis Québec ou FIM). En 2014, une nouvelle convention qui portait le fonds à 10 M\$ était conclue.

Deux projets qui avaient bénéficié d'un prêt du FAM ont été complétés en 2015 : Habitations des Carrières de la **Maison Le Parcours** (voir la capsule ci-dessous), pour personnes à risque d'itinérance et ayant des problèmes de santé mentale, et Pignons sur rue de **L'Avenue hébergement communautaire**, pour jeunes en difficulté. Ce deuxième organisme a aussi bénéficié, en cours d'année, d'un second prêt qui a permis l'achat d'un immeuble et d'un terrain pour la réalisation de 20 logements supplémentaires dans Hochelaga-Maisonneuve.

#### Bilan des réalisations depuis 2007

Investissements :	23,35 M\$
Projets financés :	852 logements et 4 espaces commerciaux (28 immeubles)
Effet de levier :	147 M\$



#### Maison Le Parcours : la transformation radicale d'une maison de chambres

Après l'étude de différents scénarios à travers le quartier Petite-Patrie, la Maison Le Parcours, appuyée par les organismes locaux, a acquis une maison de chambres de la rue des Carrières. L'objectif du projet était d'offrir des services adéquats aux anciens locataires désireux de réintégrer l'immeuble à la fin des travaux et d'accroître l'offre de logement pour les personnes présentant des troubles de santé mentale ou vivant une situation d'isolement pouvant mener à l'itinérance. L'immeuble, reconnu pour son insalubrité et le climat malsain

qui y régnait, a subi des rénovations majeures et accueille maintenant 28 locataires, qui vivent de façon autonome mais ont accès à une salle communautaire et à l'encadrement d'un intervenant 5 jours par semaine. Les locataires ont été accompagnés afin de se reloger pendant les travaux. Cette intervention, en plus de permettre la revalorisation d'un immeuble locatif et son acquisition par un OBNL, offre une base solide pour ces personnes qui souhaitent reprendre le contrôle de leur vie et renforcer leur autonomie. [www.maisonleparcours.ca](http://www.maisonleparcours.ca)

## UNE ANNÉE CHARNIÈRE : 10 000 LOGEMENTS, 10 000 FOYERS DE CHANGEMENT !



### 10 000 logements, c'est aussi :

- Plus de 400 milieux de vie dynamiques et solidaires ;
- Environ 19 000 personnes\* logées dans ces projets d'habitation ;
- 10 millions de pieds carrés, soit 6 fois l'équivalent de la Place Ville Marie.

Dans le cadre des festivités entourant la réalisation de son 10 000<sup>e</sup> logement communautaire, Bâtir son quartier a souhaité attirer l'attention sur les milieux de vie uniques et souvent peu connus que représentent les projets coopératifs et à but non lucratif.

L'exposition *10 000 logements, 10 000 foyers de changement!* célèbre la prise en charge et la mobilisation des citoyens, citoyennes et groupes communautaires depuis près de 40 ans. Inaugurée dans le hall d'honneur de l'hôtel de ville de Montréal en octobre dernier en présence de quelque 200 convives, l'exposition présente une quarantaine d'œuvres des photographes **Denis Tremblay** et **Valérien Mazataud**, tous deux passionnés d'architecture et de justice sociale, qui ont su en quelques prises de vue capturer des étapes marquantes de notre action : la transformation d'un bâti historique, le renouveau d'un quartier, la saisie d'une architecture en devenir. L'exposition a amorcé son itinéraire dans différents arrondissements montréalais, dont un passage remarqué à Espace Fullum, situé dans l'ancienne chapelle de la maison-mère des Sœurs de la Providence.



**Merci** à tous les partenaires, notamment financiers, qui ont permis la création de cette exposition visant à souligner le caractère solidaire et durable de l'habitation communautaire et sa circulation à travers Montréal!



## 9 REMERCIEMENTS

Bâtir son quartier tient à remercier l'ensemble des partenaires qui contribuent à l'atteinte de sa mission :



- Le gouvernement du Canada et la Société canadienne d'hypothèques et de logement;
- Le gouvernement du Québec et la Société d'habitation du Québec;
- La Ville de Montréal et sa Direction de l'habitation;
- Les arrondissements du territoire montréalais et leurs services d'urbanisme;
- La Ville de Laval et son service d'urbanisme;
- La Ville de Longueuil et sa Direction de l'urbanisme et du développement durable;
- L'Agence de la santé et des services sociaux de Montréal;
- La Commission scolaire de Montréal;
- Concertation Montréal et le Comité d'économie sociale de l'île de Montréal;
- Madame Phyllis Lambert, les administrateurs et les commanditaires du FIM III (Fonds immobilier de solidarité FTQ, Sojecci II Itée, Caisse d'économie Desjardins des Travailleurs unis, Fédération des Caisses Desjardins du Québec);
- Les administrateurs, les membres du comité aviseur et le commanditaire du Fonds d'acquisition de Montréal, le Fonds immobilier de solidarité FTQ;
- Les membres des instances locales de concertation des quartiers montréalais et de l'agglomération de Longueuil;
- Les membres des coopératives et OBNL promoteurs de projets immobiliers communautaires;
- Les offices municipaux d'habitation de Montréal et Laval;
- L'Association des groupes de ressources techniques du Québec (AGRTQ) et les membres de la Coalition pour l'habitation communautaire;
- Le FRAPRU, les comités logement et les requérants montréalais;
- La Fédération des OSBL d'habitation de Montréal et la Fédération des coopératives d'habitation intermunicipale du Montréal métropolitain;
- La Société d'habitation et de développement de Montréal;
- La Société immobilière du Canada et la Société québécoise des infrastructures;
- Emploi et Développement social Canada et le ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec;
- Les partenaires et commanditaires qui ont rendu possible le vernissage et la circulation de l'exposition *10 000 logements, 10 000 foyers de changement!*;
- Les professionnels, les institutions financières et les entreprises de différents secteurs qui s'impliquent dans la réalisation des projets.
- **Et non les moindres** : les administrateurs et les administratrices, les membres et l'équipe de Bâtir son quartier et de Gérer son quartier.



Crédits photographiques :

Denis Tremblay : couvertures extérieures, p.1 (chantier), p. 2, p. 4 (droite), p. 5 (gauche et centre), p. 8, p. 10, p. 12, p. 15, p. 16, p.18, p. 19, p. 20 (haut centre et droite, bas gauche et droite), p. 21 (haut toutes et bas centre), p. 23, p. 24 (photo 1), p. 29 (haut centre et droite, bas gauche et droite), p. 31 (haut et bas centre et droite), p. 32, p. 33, p. 36, p. 37, p. 39 (bas gauche) Archives Bâtir son quartier : p.1 (ouvrier), p. 3 (droite), p. 4 (gauche), p. 7, p. 20 (haut gauche et bas centre), p. 21 (bas gauche et droite), p. 24 (photos 3 et 4), p. 25, p. 29 (haut gauche), p. 30, p. 31 (bas gauche), p. 35 (haut et centre), p. 38 (haut), p. 39 (bas centre et droite), couverture intérieure arrière  
Coop audiovisuelle G.T.S. : p. 5 (droite), p. 6 (bas), p. 26 Coop Molotov : p. 29 (bas centre) Hôtel de ville de Montréal : p. 6 (haut), p. 38 (portraits), p. 39 (haut et centre)  
Guy Lavigueur : p. 13 Renaud Vinet-Houle : p. 35 (prix Régis-Laurin) Saul Rosales : p. 9 (crédit architecture : Rayside-Labossière) Soverdi : p. 24 (photo 2)  
Valérian Mazataud : p. 3 (gauche), p. 11  
Conception graphique : Louise LaFerrière



1945, rue Mullins, bureau 120, Montréal (Québec) H3K 1N9  
Téléphone : 514 933-2755 Télécopieur : 514 933-7802  
grt@batirsonquartier.com



WWW.BATIRSONQUARTIER.COM